

“

•

•

”

16-17 2011 .

• ,

— “ .
”

, 20, . ,
. (380 44) 456-9357
E-mail: okiliev@academy.gov.ua
<http://www.IPAS.org.ua>

, 20, . ,
. \ (380 44) 456-1386
E-mail: vtertychka@yahoo.com
<http://www.IPAS.org.ua>

●

...

■ ■ ■

■ ■ ■

■ ■ ■

■ ■ ■

■ ■ ■

■ ■ ■







()

—

(- ,),

,

—

(

)

,

,

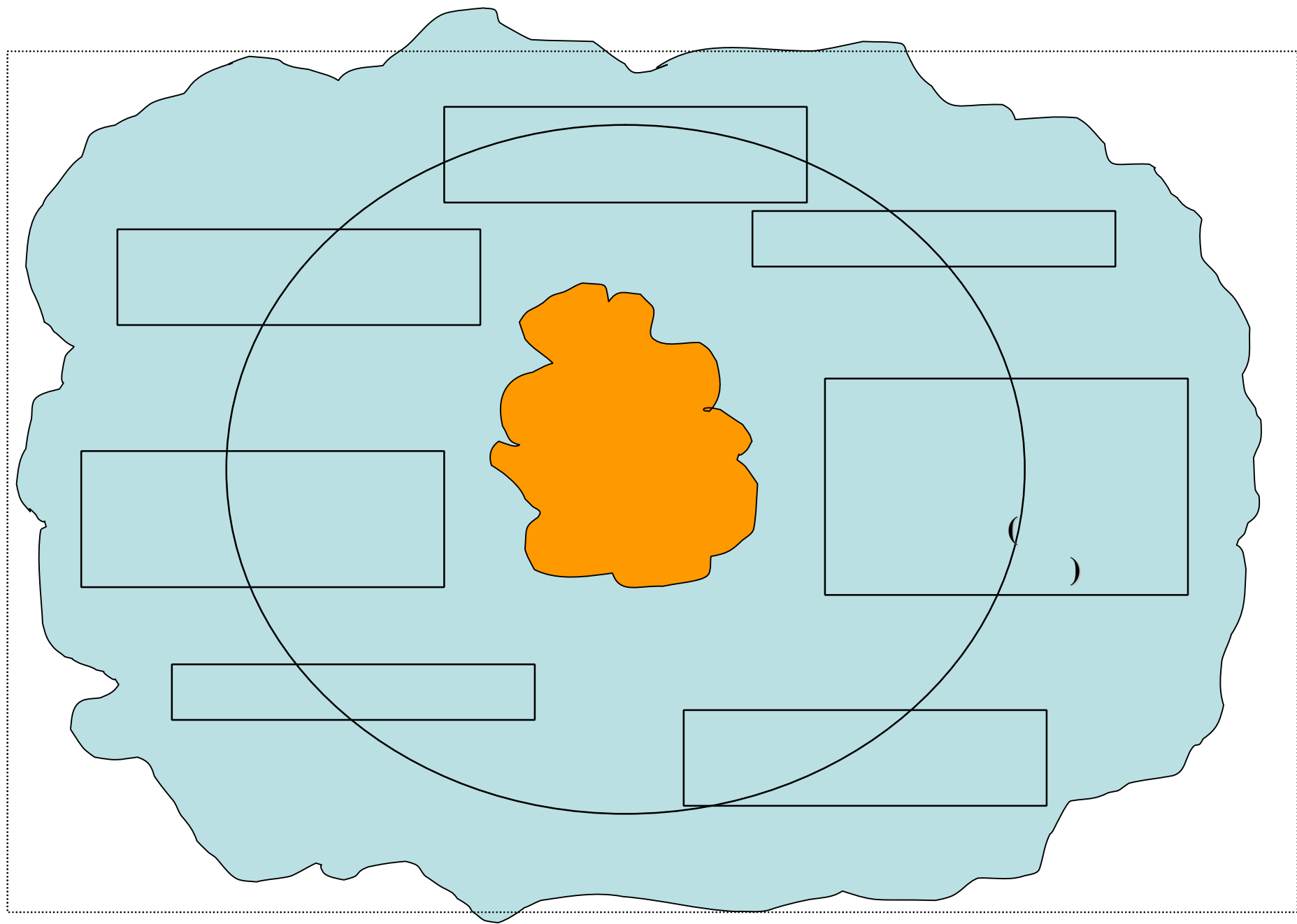
,

,

.

,

.



”

“

:

,

.

:

,

,

.

”

“

...

■
■

,

,

,

.

—

,

—

,

—

.

,

.

,

.

/

.

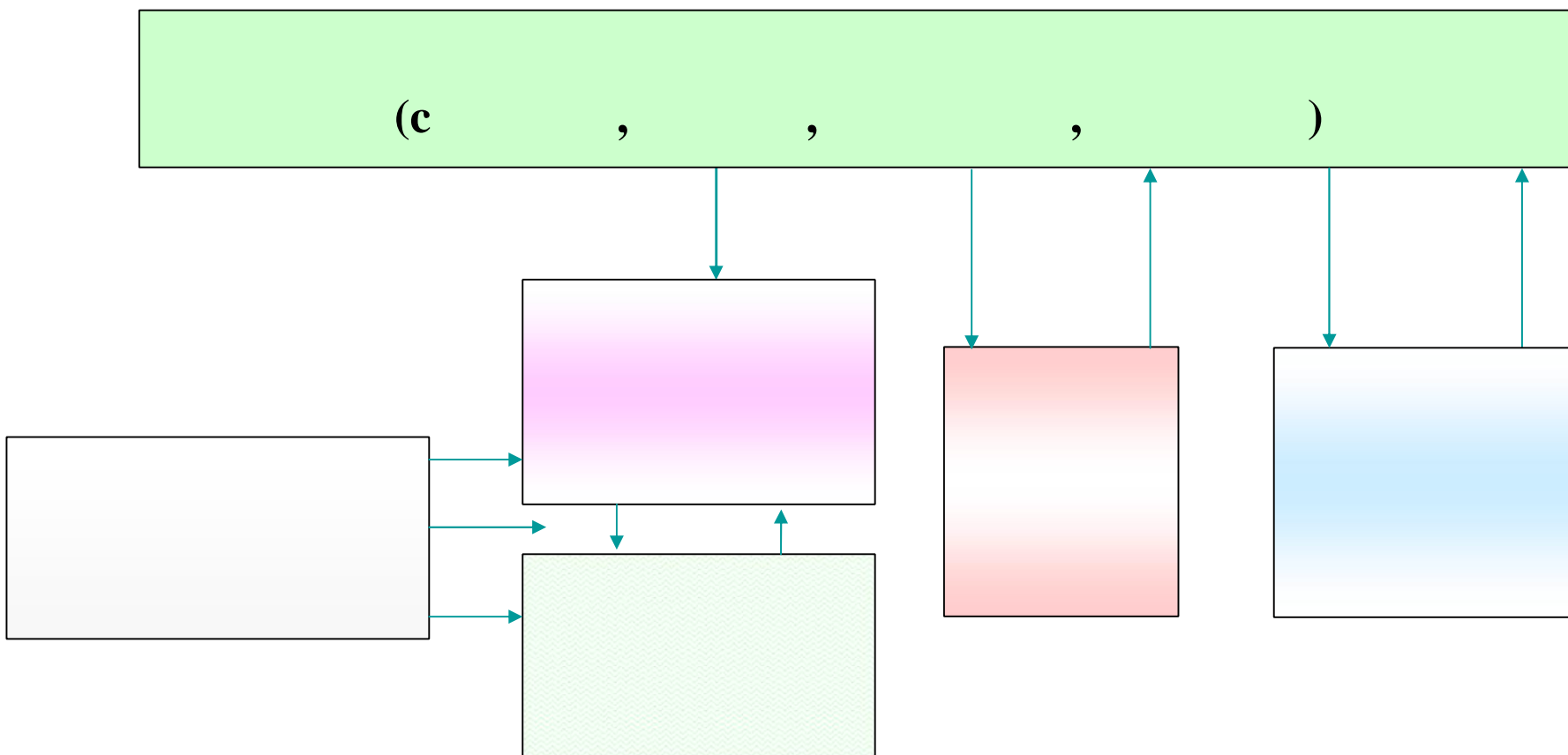
—

,

—

(
)

.



...

() [effectiveness] –

· ,

() [*efficiency*] –

(

– , – ().

),

–

·

–

,

(

),

·

(

,

).

() [*economy*]

().

()

—

,

,

,

.

:

1)

,

,

;

2)

,

.

,

,

,

,

(

,

);

()

3)

)
)

,

(

)

);

)

(

);

4)

,

,

,

(

,

)

.

- [values] \Rightarrow
- [goals] \Rightarrow
- [objectives] \Rightarrow
- ()
- [options] \Rightarrow
-
- (+) [inputs] \Rightarrow
- () [outputs] \Rightarrow
- (-) [impacts] \Rightarrow
- () [outcome]

,

	()	(,)	
		() ,	
		()	

()

(

;

);

—

.

()

•

11.03.2004 308.

.

•

,

16.11.2011 . 1187.

.

•

,

,

.

19.06.2011 . 650.

•

24.06.2010

742

.

•

17.05.2011

608

.

(1) _____ , :

() (,)

() ();

(2) ()

: _____ ,

() _____ ,

() _____ ,

(3) () . ,

.

•

(

)

:

•

1 ()

,		
,		

():

1. () / .

2. — ;

;

3. . () —

,

.

4. (,).

5.

;

,

.

6.

6.

(

) –

/

.

:

•

—

(

);

•

:

;

•

— 100

.

1.01.2011;

•

— 90

.

;

•

:

10%

.

,

.

.

.

() – **SMART**

Specific –

Measurable –

Available –

Realistic –

Time-bound –

[effectiveness]

—

1)

2)

:

?

:

;

:

?

:

?

(

/

,

)

() [efficiency]

—

;

,

—

.

,

,

.

[productivity] —

.

[economy] —

(

)

.

()

—

,

,

.

—

.

() —

(

,

,

)

() —

,

,

.

• (;

• , ' , ; ; ;

• ; , ; , ;

• , .

()

()

1.

,

,

,

,

.

2.

.

3.

.

4.

.

5.

6.

7.

8.

[illegible]

5.11.2008

976)

,

;

,

,

,

•

<<

»: <http://civic.kmu.gov.ua>

	,	
:		
:	1) 2) 3)	
:	(;)	()

1)

(

):

1.1)

,

1.2)

,

1.3)

,

1.4)

,

1.5)

;

2)

;

3)

;

4)

.

•

•

•

•

(

•

,

.

-

,

.

.

.

).
.

•
•

a)

?

:

,

b)

?

c)

?

d)

?

/

,

?

e)

?

f)

,

,

?

g)

-

?

- a) $\frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} + \frac{1}{2} \right) = 1$
- b) $\frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} + \frac{1}{2} \right) = 1$
- c) $\frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} + \frac{1}{2} \right) = 1$
- d) $\frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} + \frac{1}{2} \right) = 1$
- e) $\frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} + \frac{1}{2} \right) = 1$

•

,

•

,
,

•

,

•

,

,

,

,

,

,

,

(2)

- ,
- ,
- - ,
- ,
- , ,
- ,
- - ,
- — -

—

(/ , ,) ,

,

•

•

•

•

•

1		1	2	3
2	(Effectiveness)			
3	(Efficiency)			
4	(Equity)			
5				
6				
7				

⋮

,

—

,

•

,

,

•

•

,

.

,

,

:

,

,

.

,

.

,

.

,

.

-

.

,

-

-

,

,

.

,

.

,

.

-

,

.

,

;

(

);

•

•

•

,

- *RIA* – ex-ante / ex-post , *[regulatory impact analysis,*
- *assessment]* – , *[regulatory impact*
() ,
- *Ex-ante* () ,
- *Ex-post* (,) ,

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

:

,

(

)

(

)

•

•

•

•

•

•

•

•

•

PART

”

” (1160-IV 11.09.2003)

“

”

11.03.2004 . 308

“

”

14.04.2004 . 471

:

(1)

;

(2)

(

)

:

;

(3)

(

);

(4)

;

(5)

(

.,

);

(6)

;

(7)

(

);

,

,

.

—

,

,

,

,

,

,

,

,

,

(

)..

() - :

•

-

,

,

!

;
;

,

,

,

,

!

,

,

,

.

,

-

() —

,

,

,

,

,

,

,

,

•

,

—

,

,

•

,

,

!

,

;

,

•

⋮

(1)

—

⋮

(2)

—

⋮

(3)

—

⋮

,

⋮

⋮

(4)

,

—

,

⋮

;

(5)

—

,

,

⋮

;

(6)

—

,

,

,

,

•

3.

1)

:

,

,

;

;

2)

,

;

3)

,

,

,

;

4)

;

6)

;

7)

;

8)

(

);

9)

;

,

.

8.

(

)

.

.

—

—

—

,

,

,

.

10.

1)

2)

3)

4)

‘ , :
, ‘ ;
, ‘ / ,
; ;
, / , ‘
; ;
, ‘ /
.

2.

10

"

,

,

".

,

.

3.

,

.

13.

1)

(, : ,
);

2)

;

3)

;

4)

;

5)

(,);

6)

;

7)

, ; ,

8)

;

9)

.

ex-post:
/

•

•

•

•

•

•

•

;

•

;

•

•

	0		
(,)	(,)	,	-
(,)	(,)	(,)	- ,
(,)	(,)	(,)	, ,
(,)	(: ,)		(,)
(,)	(,)		(, , ,)
(,)	(,)		(,)
(,)	(,)		(,)
(,)	(,)		(,)

(

)

•

,

;

•

,

;

•

;

•

;

•

;

•

,

;

•

,

,

.

16.01.2003 436, .

•
•

(

)

:

ex-ante

(

.,

)

_____ ,

;

ex-post

(

.,

,

)

,

—

_____,

.

⋮

(“?”) –

(, ,)

• (“?”) –

, ,

⋮

()

()

•

•

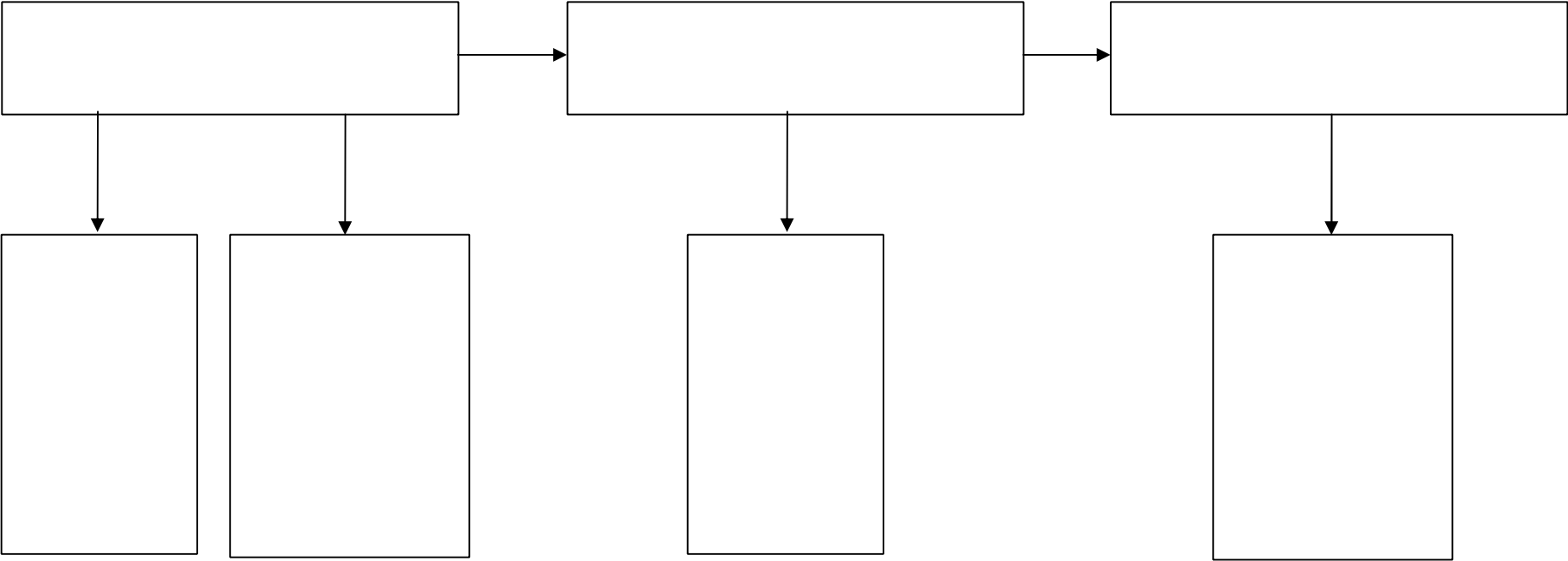
•

,

,

,

/



(Performance Auditing)

()-

,

,

,

:

—

,

,

?

—

,

,

?

—

,

,

.

"

,

,

,

,

"

.

1.

:

:

2.

:

3. .

:

3. .

:

4. . ,

4. .

4. .

5. :

5.1.

5.2...

...

6. .

	()			
	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
.				

6. .

:

6. .

: